

Warszawa, 9 września 2024 r.

**Szanowni Państwo Wójtowie, Burmistrzowie i Prezydenci
jednostek samorządu terytorialnego województwa mazowieckiego,**

w imieniu Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej im. Jerzego Regulskiego zapraszam do współtworzenia **Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów** i udziału w cyklicznie organizowanych sesjach szkoleniowo-konsultacyjnych.

Fora samorządowe, autorski pomysł Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej im. Jerzego Regulskiego, to przede wszystkim platformy współpracy i integracji, to sesje szkoleniowe, dostęp do informacji, raportów, wyników badań publikowanych przez FRDL, krajowe i zagraniczne konferencje, kongresy, czy wizyty studyjne. Fora działające przy FRDL to cenne źródło wiedzy i rozwoju kompetencji.

Sesja konsultacyjno-szkoleniowa inaugurująca działalność Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów Samorządów Lokalnych Województwa Mazowieckiego w kadencji 2024-2029
odbędzie się

21-22 października 2024 r.

Hotel Ambasador Premium Łódź

Podczas dwóch dni będziemy omawiać najbardziej aktualne zagadnienia istotne dla sprawnego funkcjonowania i zarządzania JST. Tematyka zajęć dotyczyć będzie:

- **Finanse publiczne - istotne zagadnienia z zakresu konstruowania budżetu na 2025 r., aktualizacji wieloletniej prognozy finansowej oraz planowanych zmian dochodach JST w świetle prezentowanego przez Ministerstwo Finansów projektu nowej ustawy o dochodach jednostek samorządu terytorialnego.**
- **Wyzwania współczesnego zarządzania w JST.**
- **Wystąpienia publiczne.**

Do udziału zaprosiliśmy ekspertów i praktyków, którzy w trakcie wystąpień i dyskusji będą przybliżać najistotniejsze zagadnienia z perspektywy sprawnego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego.

Oprócz wykładów, prelekcji i paneli dyskusyjnych w programie wydarzenia został także **zarezerwowany czas na spotkania pozwalające budować i rozszerzać trwałe kontakty sprzyjające efektywnej wymianie informacji i doświadczeń zawodowych.**

Mam nadzieję, że zechce Państwo przyjąć zaproszenie do udziału w sesji Forum. Ufam, że to wydarzenie stanie się impulsem do dalszej współpracy i zrzeszenia w **Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów Samorządów Lokalnych Województwa.**

Z poważaniem,

Michał Wójcik
Dyrektor Ośrodka Regionalnego
w Warszawie i Łodzi

I dzień – 21 października 2024 r.

09:30 – 10:30 Rejestracja

10:30 – 10:45 Rozpoczęcie Forum

10:45 – 13:00 **Finanse publiczne - istotne zagadnienia z zakresu konstruowania budżetu na 2025 r., aktualizacji wieloletniej prognozy finansowej oraz planowanych zmian dochodach JST w świetle prezentowanego przez Ministerstwo Finansów projektu nowej ustawy o dochodach jednostek samorządu terytorialnego.**

Wystąpienie w trakcie potwierdzenia.

13:00 – 13:30 Przerwa - lunch

13:30 – 17:30 **Lider urzędu. Jak sprawnie zarządzać zespołem.**

Praktyka dowodzi, że w wypadku procesów związanych z zarządzaniem w samorządach terytorialnych częściej mamy do czynienia z administrowaniem niż z systemem zarządzania. Zarządzanie w przeciwieństwie do administrowania, powinno być procesem, podejściem modelowym. Zaleca się doskonalenie narzucanych procesów jak np. ocena okresowa pracowników, czy wdrażanie nowych sprawdzonych w administracji rządowej jak np. opis i wartościowanie stanowisk pracy czy budowanie kadry rezerwowej. Zarządzanie w przypadku JST winno być rozumiane jako rozwój instytucjonalny, tworzenie zasad i mechanizmów oraz ich stosowanie w celu podniesienia sprawności działania urzędów administracji samorządowej w podstawowych obszarach ich aktywności m.in. jak zarządzanie strategiczne i zarządzanie zasobami ludzkimi. Istnieje potrzeba stałego doskonalenia funkcjonowania urzędu administracji samorządowej w celu zapewnienia odpowiedniego poziomu świadczenia usług publicznych. Działania wdrożeniowe, czy modernizacyjne powinny się odnosić do wzorca „dobrego urzędu”. Misją administracji publicznej, głównym i nadrzędnym przesłaniem jest zaspokajanie potrzeb społeczności lokalnej, a one obligują tego typu organizacje do usprawniania swojego działania. Obecnie można zaobserwować rosnące zainteresowanie nowoczesnymi metodami zarządzania w sferze publicznej w zakresie:

- systemu oceny okresowej i awansowania pracowników,
- opisu i wartościowania stanowisk pracy,
- diagnozowania poziomu satysfakcji z pracy i eliminowania czynników wpływających na niezadowolenie,
- planowania karier (budowanie kadry rezerwowej),
- tworzenia systemu szkoleń i doskonalenia zawodowego.

PROGRAM

1. Główne trendy i wyzwania w zarządzaniu w JST.
2. Rola kampanii informacyjnej w Jednostce przy wdrażaniu zmian, modyfikacji.
3. Procesy kadrowe oraz użyteczne narzędzia w pracy z ludźmi w JST:
 - Opisy stanowisk pracy, zakresy czynności i obowiązków, profile stanowisk.
 - Nowoczesne podejście w doborze kadr – rekrutacja i selekcja.
 - Wdrożenie nowych pracowników (onboarding) i adaptacja nowych pracowników.
 - Ocena okresowa pracownika.

- Badania opinii pracowników (satysfakcja z pracy).
4. Jak ocena okresowa wpłynęła na jakość zarządzania w JST, co dała, co wniosła, co zmieniła?
 - Dlaczego warto zmodyfikować ocenę okresową pracownika?
 - Ocena okresowa zgodnie z Modelem Michigan w JST – jej skuteczność w jednostkach, które ją wdrożyły.
 - Zasadność wprowadzenia arkusza samooceny pracownika – przykład.
 - Najczęściej popełniane błędy podczas dokonywania oceny okresowej pracownika.
 5. Istota dokonywania opisu i wartościowania stanowisk pracy w JST:
 - Podstawy prawne (Ustawa o pracownikach samorządowych, Kodeks Pracy) oraz uzasadnienie dokonywania opisów stanowisk pracy w samorządzie.
 - Wybór metody dokonywania opisu i wartościowania stanowisk pracy w JST oraz jej uzasadnienie.
 - Zasady oraz etapy w dokonywaniu opisu stanowiska pracy.
 - Najczęściej popełniane błędy podczas dokonywania opisów stanowisk pracy.
 6. Rozwój kadr - Learning & Development w perspektywie nowoczesnego Urzędu:
 - Planowanie ścieżki kariery.
 - Indywidualne plany rozwoju zawodowego (IPRZ).
 - Polityka szkoleniowa.
 - Badanie efektywności działań rozwojowych – metoda D. Kirkpatricka.
 7. Badania satysfakcji z pracy jako narzędzie pozwalające na ocenę poziomu zadowolenia oraz poznanie opinii w zakresie wybranych obszarów działalności Urzędu:
 - Propozycja badanych obszarów działalności.
 - Sprawdzona i skuteczna konstrukcja arkusza badania satysfakcji z pracy w JST.
 - Diagnoza przyczyn i poziomu ewentualnego niezadowolenia.
 - Raporty końcowe, wnioski i zalecenia – przykłady z innych urzędów.

Prowadzący: Certyfikowany Trener, praktyk w dziedzinie kompetencji miękkich i menadżerskich. Specjalista w zakresie szeroko pojętego ZZL, kształtowania umiejętności interpersonalnych, kreowania wizerunku i wystąpień publicznych raz przeciwdziałania dyskryminacji i mobbingowi. Ekspert w zakresie wdrażania opisu i wartościowania stanowisk pracy oraz oceny okresowej pracownika w administracji publicznej. Prowadzi zajęcia na studiach podyplomowych Wyższej Szkoły Bankowej we Wrocławiu i Uniwersytecie Ekonomicznym. Prelegent i moderator kilkunastu konferencji dedykowanych administracji publicznej.

17:30 – 17:45 **Podsumowanie I dnia Forum**

17:45 – 19:30 **Czas wolny.**

19:30 – **Uroczysta kolacja**

II dzień – 21 października 2024 r.

09:30 – 12:30 *Śladami polskiego kina – Łódź Miasto Filmowe – zwiedzanie z przewodnikiem.*

12:30 – 14:00 **Rozpoczęcie Forum**

Liderskie wystąpienia publiczne. Jak budować komentarze eksperckie do mediów

Podczas sesji przeanalizujemy zasady związane z wystąpieniami publicznymi. Szczegółowo wskażemy jak prawidłowo budować komentarze do mediów.

Prowadzący: Dyrektor Akademii Telewizyjnej TVP. Dziennikarz telewizyjny, wykładowca akademicki i pasjonat gór, hippiki i żeglarstwa . Od 1998 roku szkoli z wystąpień medialnych i budowania komunikatów m.in. w czasie kryzysu. W telewizji zrealizował około 10 tys. relacji do programów informacyjnych. Przez ponad 20 lat pracy w TVP wydał kilka tysięcy programów studyjnych, w tym wydań specjalnych w sytuacjach kryzysowych, programów interwencyjnych, interaktywnych i reporterskich. W szkołach prowadził lekcje na temat przeciwdziałania cyberprzemocy : #hejtstop.

14:00 – 14:15 **Zakończenie Forum**

14:15 – **Lunch**

Prezentowane spotkanie realizowane jest w ramach sesji konsultacyjno-szkoleniowej Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów.

Udział w pracach Forum to jedna ze ścieżek rozwoju osobistego, jakże niezbędnego aby profesjonalnie realizować swoje obowiązki. To także możliwość wymiany doświadczeń. Zachęcamy do współpracy Państwa współpracy, zrzeczenia się w ramach Forum i udziału organizowanych szkoleniach dedykowanych Forum.

Czym są Fora działające przy regionalnych ośrodkach FRDL?:

- Fora samorządowe to autorski pomysł FRDL, szczególna forma pracy integrująca środowiska samorządowe wokół codziennych wyzwań i problemów oraz dobrych praktyk. Są one jednym z kluczowych elementów kształcenia ustawicznego kadr samorządowych i pracowników jednostek podległych.
- Fora przede wszystkim służą budowaniu wzajemnego wsparcia merytorycznego, poszerzaniu wiedzy, doskonaleniu warsztatu wykonywanego zawodu i piastowanej funkcji oraz prowadzenia konstruktywnego dialogu.
- Fora to platforma wymiany wiedzy i doświadczeń oraz możliwość zawodowej konsultacji.
- Fora posiadają coraz większy udział w rzecznictwie w zakresie uzgodnionych stanowisk i interesów.
- Fora prowadzą także działalność interwencyjną na rzecz swoich członków i świadczą pomoc w rozwiązywaniu problemów pojawiających się podczas wykonywania obowiązków służbowych w związku z pełnionymi funkcjami i zajmowanymi stanowiskami, dlatego cieszą się one stale rosnącym zainteresowaniem wśród samorządowców.
- Fora to to cyklicznie odbywające się szkolenia, dyskusje problemowe, konsultacje oraz wymiana doświadczeń pomiędzy członkami, stanowiące wsparcie dla środowiska zawodowego, służące poszerzaniu wiedzy, wymianie doświadczeń i informacji, a przede wszystkim doskonaleniu metod działania, w tym współpracy między Członkami Forum.
- W pracach forów uczestniczą osoby, którym zależy na zdobywaniu wiedzy i doświadczeń, a przede wszystkim na swoim rozwoju i profesjonalizacji swojej pracy. O kierunkach aktywności każdego z forum decyduje zarząd wybierany przez jego członków, natomiast Ośrodki FRDL wspierają ich działania.

Jak funkcjonuje Forum?:

- Podstawową formą działania Forum są kwartalne sesje konsultacyjno-szkoleniowe z udziałem wysokiej klasy ekspertów - praktyków i wykładowców, w trakcie których omawiane są istotne zagadnienia dotyczące zasad funkcjonowania samorządu terytorialnego, a ofertę szkoleń tworzymy wspólnie - każdy uczestnik Forum ma prawo zgłosić zagadnienia merytoryczne, które stają się tematem kolejnych spotkań.
- Spotkania forum organizowane są 4 razy na przestrzeni roku, raz w kwartale. W ciągu roku organizowane są dwa spotkania jednodniowe i dwa spotkania dwudniowe.
- Koszt uczestnictwa w Forum wynosić będzie 300 PLN bruto kwartalnie (w I i IV kwartale) oraz 600 PLN bruto kwartalnie (w II i III kwartale).
- Szczegółowy mechanizm funkcjonowania Forum opisują dokumenty dotyczące Forum znajdujące się w serwisie [www FRDL](https://frdl.mazowsze.pl/fora/forum-wojtow-burmistrzow-prezydentow/organizacja-spotkan-2/realizowane-tematy) pod adresem <https://frdl.mazowsze.pl/fora/forum-wojtow-burmistrzow-prezydentow/organizacja-spotkan-2/realizowane-tematy>

Jak zapisać się do Forum?

- Aby zostać członkiem Forum należy przestać wypełnioną umowę i deklarację członkostwa dostępną na: pocztą na adres: Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej im. Jerzego Reguńskiego, ul. E. Jelinka 6, 01-646 Warszawa, tel. 517 515 717 mail: szkolenia@frdl.org.pl

INFORMACJE ORGANIZACYJNE I KARTA ZGŁOSZENIOWA

Sesja konsultacyjno-szkoleniowa Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów 21-22 października 2024 r.

**MIEJSCE: Hotel Ambasador Premium
ul. płk. Jana Kilińskiego 145, 90-315 Łódź**

Imię i nazwisko uczestnika:	
Funkcja:	
Dane instytucji do faktury:	
Telefon:	
E-mail:	

Członek Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów TAK NIE

W przypadku złożenia deklaracji członkostwa w Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów cena udziału zostanie pomniejszona o 600 PLN tj. opłatę za sesję w III kwartale w ramach Forum

Oświadczam, iż środki wydatkowane na ww. szkolenie pochodzą w co najmniej 70% ze środków z publicznych w rozumieniu ustawy o finansach publicznych zgodnie z art. 43 ust. 1 pkt 29c ustawy o podatku od towarów i usług: TAK NIE

Prosimy o zaznaczenie wybranej opcji udziału w sesji:

Dla członków Forum	Cena zawiera:	Dla osób niezrzeszonych w Forum
1750 PLN <input type="checkbox"/> Tak	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z pełnym wyżywieniem - jeden nocleg (21/22.10) w pokoju jednoosobowym	1950 PLN <input type="checkbox"/> Tak
1350 PLN <input type="checkbox"/> Tak	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z pełnym wyżywieniem oraz uroczystą kolacją w dniu 21.10 - bez noclegu	1550 PLN <input type="checkbox"/> Tak
900 PLN <input type="checkbox"/> Tak	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z pełnym wyżywieniem - bez noclegu i uroczystej kolacji	1100 PLN <input type="checkbox"/> Tak

Na zgłoszenia Państwa czekamy do 9 października 2024 r.

Kartę zgłoszenia proszę przesać mailem na adres: szkolenia@frdl.org.pl

Rezygnacja z udziału w wydarzeniu jest możliwa do 11 października 2024 r. Pisemną rezygnację należy przesać na adres szkolenia@frdl.org.pl W przypadku rezygnacji z udziału z Forum po 11 października 2024 r. spowoduje obciążenie Państwa pełną odpłatnością (uczestnik otrzyma dostęp do materiałów z sesji szkoleniowej Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów).

DANE DO KONTAKTU:	Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej im. Jerzego Regulskiego ul. E. Jelinka 6, 01-646 Warszawa, tel. 517 515 717 mail: szkolenia@frdl.org.pl
-------------------	--

Podpis osoby upoważnionej _____