



# CENTRUM USŁUG EWALUACYJNYCH

FUNDACJA ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ

PODLASKIE CENTRUM

Szanowni Państwo,

Obecnie coraz więcej instytucji publicznych i prywatnych sięga po środki z Unii Europejskiej. Liczba realizowanych projektów z roku na rok wzrasta. Poprawne ich wdrażanie wymaga monitoringu oraz bieżącej ewaluacji. Proces ten dotyczy zarówno zarządzania Funduszami Strukturalnymi Unii Europejskiej (określony poprzez regulacyjne ramy wdrażania), jak i wszystkich programów krajowych. Podstawą wzrostu znaczenia ewaluacji jest podnoszenie jakości i skuteczności programów publicznych przez dostarczenie kryteriów, metod i środków służących ocenie racjonalności podjętych działań. Jednocześnie ewaluacja daje odpowiedź na pytanie, czy realizowany program/projekt na danym obszarze rzeczywiście wpływa na rozwiązywanie występujących problemów.

Odpowiadając na wzrastające zapotrzebowanie, w ramach Podlaskiego Centrum Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej z dniem 1 kwietnia 2009 r. powołano **Centrum Usług Ewaluacyjnych**, które powstało z połączenia sił zespołu Podlaskiego Centrum FRDL, firmy ewaluacyjnej Bartosz Uljasz oraz specjalistów zajmujących się tematyką ewaluacji. Dodatkowo ściśle współpracujemy z Centrum Usług Ewaluacyjnych funkcjonującym przy Ośrodku Samorządu Lokalnego Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej w Olsztynie oraz ewaluatorami FRDL w całym kraju.

**Centrum Usług Ewaluacyjnych oferuje działania m.in. z zakresu:**

1. *Ewaluacji wstępnej (Ex ante evaluation)* – badania typowo diagnostyczne prowadzone przed rozpoczęciem realizacji programu/projektu, których celem jest przygotowanie i uzasadnienie potrzeby realizacji programu/projektu,
2. *Ewaluacji śródkresowej (Mid-term evaluation)* - badania prowadzone są w połowie trwania programu/projektu. W ich trakcie dokonywana jest ocena dotychczasowego sposobu realizacji programu, identyfikacja jego początkowych efektów oraz zaproponowanie ewentualnych korekt,

**KONTAKT:**

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

3. *Ewaluacji ciągłej - bieżącej (On-going evaluation)* – może przybrać postać badania punktowego lub składać się z szeregu badań. Jej celem jest analiza problemów, które pojawiają się w trakcie realizacji programu/projektu oraz wskazanie konkretnych rozwiązań,
4. *Ewaluacji końcowej (Ex post evaluation)* – badania prowadzone są po zakończeniu programu/projektu. Służą one m.in. ocenie rezultatów i długookresowych efektów oddziaływania programu/projektu. Stanowi podstawę do oceny potrzeby realizacji podobnych działań w przyszłości,
5. *Szkolenia z zakresu ewaluacji dla osób/podmiotów, które zaczynają przygodę z ewaluacją oraz chcą pogłębić swoją wiedzę w tym zakresie.*

**Najczęściej stosowane kryteria ewaluacyjne w trakcie prowadzonych badań to:**

- *TRAFNOŚĆ* – Bada adekwatność celów i zastosowanych działań w projekcie, w odniesieniu do problemów występujących na danym terytorium,
- *EFEKTYWNOŚĆ* – Bada stosunek poniesionych nakładów do ustalonych wyników i rezultatów (tj. zasobów finansowych, ludzkich i poniesionego czasu),
- *SKUTECZNOŚĆ* – Bada stopień realizacji zakładanych celów, skuteczność przeprowadzonych działań, zaangażowanie instytucji oraz wpływ czynników zewnętrznych na osiągnięte efekty,
- *ODDZIAŁYWANIE* – Bada związek pomiędzy celem projektu, a celami ogólnymi programu. Określa stopień, w jakim korzyści odniesione przez beneficjentów ostatecznych miały wpływ na większą liczbę ludzi w danym sektorze, regionie lub całym kraju,
- *UŻYTECZNOŚĆ* - Powyższe kryterium nazywane jest w literaturze przedmiotu „zwierciadlanym odbiciem kryterium trafności”. Weryfikuje celowość udzielonego w ramach projektu wsparcia w odniesieniu do opinii beneficjentów ostatecznych dotyczących otrzymanego wsparcia,
- *TRWAŁOŚĆ* – Bada ciągłość osiągniętych w ramach programu/projektu efektów w perspektywie średnio i długookresowej.

**KONTAKT:**

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

Rodzaj i liczba kryteriów ewaluacyjnych zależy od potrzeb zamawiającego, który przy wyborze powinien wziąć pod uwagę moment rozpoczęcia badania oraz ilość przekazanych na nie środków.

**Każde badanie prowadzone przez Centrum Usług Ewaluacyjnych składa się z czterech etapów:**

1. *STRUKTURALIZACJA* – Na tym etapie następuje sprecyzowanie pytań badawczych, odnośnie kryteriów i wskaźników oceny programu/projektu, wybór narzędzi oraz szczegółowe zaplanowanie pracy.

W zależności od rodzaju wybranej przez zamawiającego ewaluacji, na każdym z etapów stosowane są inne metody i narzędzia badawcze. Dobór narzędzi zależy od przedmiotu analizy oraz tematyki programu/projektu. Jednakże należy podkreślić, iż przy wyborze narzędzi stosowana jest metoda triangulacji – tzn. użycia kilku metod do badania tego samego zjawiska.

Umożliwia to przedstawienie bardziej obiektywnego obrazu i weryfikację różnych punktów widzenia,

2. *OBSERWACJA* – W jej trakcie zbierane są, niezbędne do przeprowadzenia analizy dane,

3. *ANALIZA I OCENA* – W jej trakcie dokonywana jest analiza i interpretacja zebranych danych, a w konsekwencji ostateczna ocena programu/projektu i jego efektów,

4. *PRZYGOTOWANIE RAPORTU KOŃCOWEGO*.

Powstałą w wyniku przeprowadzonej ewaluacji ocenę programu/projektu cechuje przejrzystość, bezstronność i obiektywność. Oparta jest na wynikach przeprowadzonych badań, pochodzących z wiarygodnych danych, które poddawane są szczegółowej analizie w trakcie procesu ewaluacyjnego.

**Centrum Usług Ewaluacyjnych** jest w stanie realizować ewaluację wszystkimi dostępnymi narzędziami używanymi w metodologii nauk społecznych.

Ewaluacja realizowana jest za pomocą triangulacji metodologicznej, która polega na zbieraniu informacji z różnych źródeł, różnymi metodami i technikami badawczymi. Dzięki tej metodzie możliwe jest uzyskanie obiektywnej oceny badanej problematyki.

**KONTAKT:**

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

### **Ewaluacja czerpie dane z dwóch źródeł:**

- 1) *dane wtórne* – istniejące dane statystyczne,
- 2) *dane pierwotne* – dane zbierane za pomocą narzędzi zarówno ilościowych, jak i jakościowych.

W przypadku danych pierwotnych wykorzystywane są statystyki takich instytucji, jak Główny Urząd Statystyczny, Wojewódzkie Urzędy Pracy oraz innych urzędów publicznych, prywatnych oraz non-profit prowadzących badania i generujących dane statystyczne. Jednocześnie poddaje się również analizie strategiczne dokumenty związane z daną problematyką.

### **W przypadku danych wtórnych realizowane są badania następującymi technikami:**

#### *1. Badania jakościowe:*

- Zogniskowany Wywiad Grupowy,
- Indywidualny Wywiad Swobodny,

#### *2. Badania ilościowe:*

- Kwestionariusz Ankiety,
- Kwestionariusz Wywiadu,
- Ankieta pocztowa,
- Ankieta Audytoryjna.

### **Koszt badania ewaluacyjnego uzależniony jest od kilku czynników, tj.:**

- 1) użytych narzędzi badawczych,
- 2) ilości analizowanych danych (w przypadku danych wtórnych),
- 3) ilości i obszerności analizowanych dokumentów (w przypadku danych wtórnych),
- 4) wielkości próby,
- 5) czasu trwania ewaluacji,
- 6) obszaru geograficznego badania ewaluacyjnego,
- 7) użytych kryteriów ewaluacji.

### **Każdorazowo cena jest indywidualnie negocjowana, w zależności od ww. czynników.**

#### **KONTAKT:**

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

## Doświadczenie Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej w zakresie monitoringu i ewaluacji:

**1. Ewaluacja projektu „Centrum Rozwoju Lokalnego – Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Białymstoku”,** finansowanego przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości ze środków Pomocy Technicznej SPO PZL, w ramach Działania 3.2, Schemat B,

- 2142 BO (1200 BO – szkolenia, 301 BO – doradztwo, 189 BO – spotkania animacyjne, 452 BO – seminaria „Dobre Praktyki”,
- badanie ankietowe przeprowadzane z chwilą rozpoczęcia udziału w szkoleniu, doradztwie i z chwilą jego zakończenia. Dodatkowo ankietowane były spotkania animacyjne oraz seminaria „Dobre Praktyki”,
- ewaluacja przeprowadzona została w terminie – od 1 lutego 2007r. do 31 lipca 2008r.

**2. Ewaluacja projektu „Centrum Rozwoju Lokalnego – EFS na Podlasiu”,** finansowanego ze środków PHARE 2003 – Promocja Zatrudnienia i Rozwoju Zasobów Ludzkich, Komponent 2 „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez EFS”,

- 1260 BO (941 BO – szkolenia, 223 BO – doradztwo, 96 BO – spotkania animacyjne),
- badanie ankietowe przeprowadzane z chwilą rozpoczęcia udziału w szkoleniu, doradztwie i z chwilą jego zakończenia. Dodatkowo ankietowane były spotkania animacyjne,
- ewaluacja przeprowadzona została w terminie – od 1 listopada 2005r. do 30 września 2006r.

**3. Ewaluacja projektu „Pomysł na biznes – wsparcie na starcie”,** finansowanego ze środków Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego, Działanie 2.5 Promocja przedsiębiorczości,

- 60 BO + 7 trenerów,
- badania ankietowe (ankieta wstępna, uczestnika, trenera/wykładowcy, doradztwa, podsumowująca) przeprowadzone z BO oraz trenerami/wykładowcami. Dodatkowo zastosowano analizę dokumentów powstałych w wyniku realizacji programu (badanie danych zastanych). Został również sporządzony raport ewaluacyjny,
- ewaluacja przeprowadzona została w terminie – od 1 stycznia 2007r. do 30 listopada 2007r.,

**4. Ewaluacja projektu „Wsparcie na starcie”,** finansowanego ze środków Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego, Działanie 2.5 Promocja Przedsiębiorczości,

- 60 BO + 8 trenerów,
- badania ankietowe (ankieta wstępna, uczestnika, trenera/wykładowcy, doradztwa, podsumowująca) przeprowadzone z BO oraz trenerami/wykładowcami. Dodatkowo zastosowano analizę dokumentów powstałych w wyniku realizacji programu (badanie danych zastanych). Został również sporządzony raport ewaluacyjny,
- ewaluacja przeprowadzona została w terminie – od 1 października 2005r. do 30 listopada 2006r.,

### KONTAKT:

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

**5. Ewaluacja projektu „Powrót do przyszłości”**, finansowanego ze środków Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwoju Zasobów Ludzkich, Priorytet I – Aktywna polityka rynku pracy oraz integracji zawodowej i społecznej, Działanie 1.5 Promocja aktywnej polityki społecznej poprzez wsparcie grup szczególnego ryzyka,

- 20 BO + 9 trenerów,
- badania ankietowe przeprowadzone z BO z chwilą rozpoczęcia udziału w szkoleniu i z chwilą jego zakończenia oraz z trenerami/wykładowcami. Dodatkowo został sporządzony raport ewaluacyjny,
- ewaluacja przeprowadzona została w terminie – od 1 stycznia 2007r. do 31 stycznia 2008r.

**6. Ewaluacja projektu „Odnaleźć siebie”**, finansowanego ze środków Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwoju Zasobów Ludzkich, Priorytet I – Aktywna polityka rynku pracy oraz integracji zawodowej i społecznej, Działanie 1.5 Promocja aktywnej polityki społecznej poprzez wsparcie grup szczególnego ryzyka,

- 20 BO + 6 trenerów,
- badania ankietowe przeprowadzone z BO z chwilą rozpoczęcia udziału w szkoleniu i z chwilą jego zakończenia oraz z trenerami/wykładowcami. Dodatkowo w okresie trzech miesięcy po zakończeniu realizacji projektu została przeprowadzona ewaluacja konkluzyjna, badająca aktywność zawodową BO oraz ich abstynencję od alkoholu i narkotyków. Na koniec został sporządzony raport ewaluacyjny,
- ewaluacja przeprowadzona została w terminie – od 1 września 2005r. do 31 października 2006r.

**7. Ewaluacja projektu „Ewaluacja programów i projektów społecznych”** współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach działania 1.1 Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwoju Zasobów Ludzkich.

- 30 BO + 6 trenerów,
- badania ankietowe przeprowadzone z BO z chwilą rozpoczęcia udziału w szkoleniu i z chwilą jego zakończenia oraz z trenerami/wykładowcami. Dodatkowo został sporządzony raport ewaluacyjny,
- ewaluacja przeprowadzona została w terminie – od 1 lutego 2007r. do 30 grudnia 2007r.

**8. Ewaluacja Zasad Współpracy Urzędu Marszałkowskiego Województwa Warmińsko-Mazurskiego z organizacjami pozarządowymi,**

- 80 przebadanych NGO, 8 rad powiatowych, 11 pracowników Urzędu Marszałkowskiego,
- badanie ankietowe z użyciem narzędzia internetowego webankieta.pl, wywiady z urzędnikami oraz przedstawicielami NGO, badanie danych zastanych, analiza dokumentów Urzędu Marszałkowskiego,
- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Warmińsko-Mazurskiego została przeprowadzona w terminie od 1 stycznia 2009r. do 23 lutego 2009r.

**KONTAKT:**

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)



## Ewaluacja zlecona w ramach Priorytetu IX

### **9. Ewaluacja projektu *"I TY POTRAFISZ - wyrównywanie szans edukacyjnych w Gminie Barczewo"*, w ramach działania 9.1.2, Szkoła Podstawowa NR 1,**

- 331 BO,
- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,
- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Urzędu Miasta Barczewo, jest realizowana w terminie od 1 stycznia 2009r. do 31 sierpnia 2009r.

### **10. Ewaluacja projektu *"Edukacja przedszkolaka priorytetem każdego Polaka"*, w ramach działania 9.1.1, nowy punkt przedszkolny w Bażynach,**

- 10 BO (3 – 5 lat),
- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, zostanie przeprowadzona analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,
- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Urzędu Miejskiego w Ornece, zostanie przeprowadzona w terminie od 1 września 2009r. do 31 sierpnia 2010r.

### **11. Ewaluacja projektu *"Okno na świat"*, w ramach działania 9.1.2, SP Nr 1 w Starławkach Wielkich,**

- 41 BO (3 – 5 lat),
- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,
- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Urzędu Miasta i Gminy Ryn, jest realizowana w terminie od 1 stycznia 2009r. do 31 sierpnia 2010r.

### **12. Ewaluacja projektu *„Język obcy twoją szansą"*, w ramach działania 9.1.2, Uczniowie z powiatu olsztyńskiego i Miasta Olsztyn,**

- 168 BO,
- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,
- ewaluacja, prowadzona na zlecenie MS Masters - Szkoła językowa i biuro tłumaczeń, jest realizowana w terminie od 1 grudnia 2008r. do 28 lutego 2010r.

### **13. Ewaluacja projektu *„Dajmy szansę wsi - dodatkowe zajęcia pozalekcyjne w Gminie Biała Piska"*, w ramach działania 9.1.2, Publiczne Gimnazjum w Białej Piskiej, Szkoła Podstawowa w Białej Piskiej, Zespół Szkół w Drygałach, Szkoła Podstawowa w Bemowie**

#### KONTAKT:

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)



Piskim, Szkoła Podstawowa w Kumielsku, Szkoła Podstawowa w Kożuchach, Szkoła Podstawowa w Skarżynie,

- 565 BO,

- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, zostanie przeprowadzona analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,

- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Urzędu Miejskiego w Białej Piskiej, zostanie przeprowadzona w terminie od 1 września 2009r. do 31 lipca 2009r.

**14. Ewaluacja projektu „Ucz się - aby być”**, w ramach działania 9.2, Specjalny Ośrodek Szkolno - Wychowawczy w Lidzbarku Warmińskim, Zespół Szkół Zawodowych CKU w Orniecie, Zespół Szkół i Placówek Oświatowych w Lidzbarku Warmińskim, Zespół Szkół Zawodowych w Orniecie,

- 521 BO,

- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,

- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Starostwa Powiatowego w Lidzbarku Warmińskim, jest realizowana w terminie od 1 stycznia 2009r. do 31 lipca 2009r.

**15. Ewaluacja projektu „Droga do kariery dla potrzeb rynku pracy”**, w ramach działania 9.2, Zasadnicza Szkoła Zawodowa w Rozogach,

- 48 BO,

- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,

- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Urzędu Gminy Rozogi, jest realizowana w terminie od 1 września 2008r. do 19 czerwca 2009r.

**16. Ewaluacja projektu „Edukacja młodzieży w powiecie mrągowskim - rozwój wiedzy i umiejętności”**, w ramach działania 9.2, Zespół Szkół Zawodowy w Mrągowie, Zespół Szkół nr 2, Zespół Szkół Specjalnych w Mrągowie, Zespół Szkół Zawodowych w Rybnie, Zespół Szkół Rolniczych w Mrągowie,

- 735 BO,

- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,

- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Starostwa Powiatowego w Mrągowie, jest realizowana w terminie od 1 stycznia 2009r. do 31 lipca 2009r.

#### KONTAKT:

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

**17. Ewaluacja projektu „Pewny zawód -lepszą przyszłość - podniesienie jakości i atrakcyjności kształcenia w Zespole Szkół Zawodowych im. gen. Józefa Bema w Węgorzewie”,** w ramach działania 9.2, Zespół Szkół Zawodowych im. Gen. Józefa Bema w Węgorzewie,

- 229 BO,

- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,

- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Starostwa Powiatowego w Węgorzewie, jest realizowana w terminie od 5 stycznia 2009r. do 31 lipca 2010r.

**18. Ewaluacja projektu „Masz szansę - wykorzystaj ją”,** w ramach działania 9.2, Zespół Szkół Rolniczych w Czachówkach, Zespół Szkół Rolniczych w Nowym Mieście Lubawskim Zespół Szkół im. Cypriana Kamila Norwida w Nowym Mieście Lubawskim,

- 270 BO,

- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,

- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Starostwa Powiatowego w Nowym Mieście Lubawskim, jest realizowana w terminie od 1 stycznia 2009r. do 31 lipca 2009r.

**19. Ewaluacja projektu „Mechatronika - zawód przyszłości”,** w ramach działania 9.2, Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 w Bartoszycach,

- 40 BO

- wywiady ankietowe w formie pisemnej oraz przy pomocy webankiety, jest przeprowadzana analiza dokumentów oraz wywiady z BO, raporty będą sporządzane w zależności od potrzeb wnioskodawców i podpisanych umów,

- ewaluacja, prowadzona na zlecenie Starostwa Powiatowego w Bartoszycach, jest realizowana w terminie od 1 sierpnia 2008r. do 15 czerwca 2009r.

**20. Projekt badawczy monitoring Wojewódzkiego Programu Opieki nad Zabytkami pt. „Wojewódzki Program Ochrony Dziedzictwa i Krajobrazu Kulturowego Małopolski”** na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Małopolskiego,

- analiza danych zastanych analiza danych z kwestionariuszy ankiet, zogniskowane wywiady grupowe, sporządzony został raport ewaluacyjny,

- ewaluacja została przeprowadzona w terminie od 1 sierpnia 2006r. do 31 grudnia 2006r.

Dodatkowo Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej w terminie od 1 stycznia 2008 r. do 30 października 2008 r. była realizatorem projektu **„ABC Ewaluacji - profesjonalizacja małopolskich jednostek samorządu terytorialnego”,** w ramach Środków Przejściowych 2005, Komponentu 6 -Wzmocnienie zdolności ewaluacyjnych w sektorze publicznym.

- Metody realizacji:

#### KONTAKT:

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

- Przeprowadzenie szkoleń i warsztatów dotyczących praktycznych metod zastosowania procedur i narzędzi ewaluacyjnych w procesie zarządzania środkami publicznymi (3 szkol. x 2 dni),
- przeprowadzenie badań dotyczących ewaluacji jako narzędzia doskonalenia metod zarządzania w jednostkach samorządu terytorialnego w Małopolsce - identyfikacja Dobrych Praktyk Ewaluacyjnych w Małopolsce (metoda: kwestionariusz ankiety, indywidualne wywiady pogłębione, studia przypadków),
- opracowanie publikacji zawierającej wyniki powyższych badań – pod roboczym tytułem *"Dobre Praktyki Ewaluacyjne w Małopolsce"* i jej dystrybucję do wszystkich jednostek samorządu terytorialnego w Małopolsce,

**Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej** na zlecenie Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Szczecinie zorganizowała w 2009 roku szereg szkoleń dla pracowników Ośrodków Pomocy Społecznej województwa zachodniopomorskiego oraz przeprowadziła ich ewaluację, łącznie ze sporządzeniem raportu końcowego:

1. *„Zasady stosowania ustawy Prawo zamówień publicznych z uwzględnieniem realizacji zadań finansowanych ze środków Unii Europejskiej”*:

- a) 5-6.01 -14 osób
- b) 15-16.01 – 21 osób
- c) 22-23.01 – 28 osób
- d) 29-30.01 – 32 osoby

2. *„Metody pracy z klientem trudnym oraz przejawiającym zaburzenia psychiczne”*:

- a) 7-9.01 – 20 osób
- b) 12-14.01 – 23 osoby
- c) 19-21.01.- 33 osoby
- d) 26-28.01 – 36 osób
- e) 2-4.02 – 33 osoby
- f) 9-11.02 – 30 osób

3. *„Stosowanie przepisów procedury administracyjnej w zakresie zadań realizowanych przez instytucje pomocy społecznej PCPR, OPS, ROPS”*:

- a. 5-6.02 – 35 osób
- b. 12-13.02 – 34 osoby
- c. 16-17.02 – 35 osób
- d. 18-19.02 – 34 osoby

**Podlaskie Centrum Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej** w terminie od 1 grudnia 2008 r. do 28 lutego 2009 r. uczestniczyło w działaniach ewaluacyjnych ogólnopolskiego projektu *„Szkolenia ogólne i specjalistyczne dla kadr urzędów administracji samorządowej gmin wiejskich i miejsko – wiejskich”*, w ramach Priorytetu V. Dobre rządzenie, Działanie 5.2 Wzmocnienie potencjału administracji samorządowej, Poddziałanie 5.2.1 Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. W ramach tego projektu przeprowadziliśmy badanie ankietowe na grupie około 100 osób, w 10 gminach wiejskich i miejsko – wiejskich woj. podlaskiego.

#### KONTAKT:

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

Dodatkowo FRDL – PC w terminie od 1 stycznia 2007 r. do 31 stycznia 2008 r. było realizatorem projektu „*Ewaluacja programów i projektów społecznych*” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach działania 1.1 Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwoju Zasobów Ludzkich (referencje w załączeniu).

Uczestnikami projektu byli pracownicy instytucji rynku pracy województwa podlaskiego, którzy chcieli zdobyć lub pogłębić wiedzę z zakresu ewaluacji i monitoringu projektów miękkich, w szczególności współfinansowanych ze środków EFS. Ogółem 30 BO.

Projekt był nowatorską w naszym regionie propozycją szkoleniową, której celem było kompleksowe przygotowanie grupy pracowników instytucji rynku pracy – potencjalnych projektodawców i realizatorów projektów do prowadzenia ewaluacji realizowanych przez siebie programów i projektów zgodnie z obowiązującymi w UE zasadami.

Zaproponowany cykl szkoleniowy miał na celu przygotowanie do przeprowadzenia profesjonalnej analizy i oceny trafności, jakości i efektywności realizowanych projektów przez instytucje rynku pracy województwa podlaskiego.

Projekt składał się z części teoretycznej i praktycznej.

**Część teoretyczna obejmowała następujące tematy:**

1. Teoretyczne i pragmatyczne pojęcia badań ewaluacyjnych,
2. Metody i techniki socjologiczne w ewaluacji,
3. Charakterystyka cyklu przygotowania ewaluacji,
4. Podstawy ewaluacji ekonomicznej, czyli dlaczego warto zastanawiać się nad ekonomią działań niekomercyjnych,
5. Metodologia badań ewaluacyjnych,
6. Monitoring projektów,
7. Ewaluacja dla rozwoju. Raportowanie i wykorzystywanie wyników.

**Część praktyczna obejmowała następujące tematy:**

1. Analiza danych w badaniach ewaluacyjnych. Od założeń pomiarowych do opracowania danych. Podstawowe opcje programów pakietu Office i Statistica,
2. Pierwsze kroki w analizie danych. Graficzne sposoby prezentacji wyników i tworzenie raportów,
3. Analiza statystyczna w programie Excel i pakiecie Statistica. Wprowadzenie do wielozmiennowej analizy danych. Praktyczne zastosowania technik analitycznych.

**KONTAKT:**

Krzysztof Luty  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)

Profesjonalne opracowanie strategii ewaluacyjnej, właściwy dobór narzędzi ewaluacyjnych oraz indywidualne podejście do każdego przedsięwzięcia gwarantują:

- wyspecjalizowana kadra, która obok wykształcenia socjologicznego legitymuje się wiedzą z zakresu ewaluacji zdobytą na studiach podyplomowych z tego zakresu oraz licznych szkoleniach i kursach poświęconych tematyce ewaluacji,
- doświadczenie ewaluacyjne oraz ścisła współpraca i wymiana specjalistów i osób współpracujących w sieci Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej.

Podstawowy skład zespołu ewaluacyjnego tworzą m.in.:

- mgr Krzysztof Luty,
- mgr Tomasz Łotowski,
- mgr Maciej Tefelski,
- mgr Bartosz Uljasz,
- mgr Barbara Uljasz.

W przypadku zainteresowania prosimy o kontakt z Krzysztofem Luty – specjalistą w zakresie ewaluacji Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej – Podlaskie Centrum: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl) lub tel. 085 732 17 88, 085 749 91 58, 089 521 88 56, fax. 085 732 94 84.

**Zapraszamy do współpracy!**

Małgorzata Anna Szewczyk

Dyrektor Podlaskiego Centrum FRDL

**KONTAKT:**

**Krzysztof Luty**  
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej - Podlaskie Centrum  
ul. Dojlidy Fabryczne 26, 15-555 Białystok  
tel. 85 749 91 58, fax. 85 732 94 84  
e-mail: [frdl-pc@frdl.bialystok.pl](mailto:frdl-pc@frdl.bialystok.pl), [www.frdl.bialystok.pl](http://www.frdl.bialystok.pl)